

1. Opening en vaststelling agenda

Voorzitter Jaap Bochove heette alle aanwezigen van harte welkom. De agenda werd vastgesteld met een kleine volgordewijziging. Jaap Smit zal de notulen maken en Bert Gall behandelt de financiële agendapunten. Agendapunt 9. Nieuwe baan is opgenomen onder agendapunt 7 (Jaarplan). Bert Vahl zal het woord voeren over de Nobra competitie 2009 onder agendapunt 10.

2. Goedkeuring notulen algemene ledenvergadering 28 februari 2008

15 van de aanwezigen blijken desgevraagd de notulen te hebben gedownload van de website. De notulen werden zonder wijzigingen goedgekeurd met dank aan de Secretaris.

3. Mededelingen

Secretaris Bert Gall meldde dat 55 aanwezigen de presentielijst hebben getekend, terwijl 29 schriftelijke of mondelinge afmeldingen zijn ontvangen. Men blijkt de last-minute aankondiging middels een e-mailbericht goed te waarderen; daardoor is het ook makkelijk gemaakt om bericht van verhindering te sturen.

Voorzitter Jaap Bochove meldde twee belangrijke data:

- de volgende ledenvergadering: donderdag 26 maart;
- de nieuwjaarsbijeenkomst na de wedstrijd op zaterdag 10 Januari.

4. Ingekomen en uitgegane stukken

Geen.

5. Benoemingen

De Voorzitter meldde de mutaties sinds de vorige ledenvergadering, zie bijlage 1 en geeft aan dat tijdens de nieuwjaarsbijeenkomst er nader aandacht aan gegeven zal worden. Hij noemt vervolgens met spijt het voortijdig terugtreden op eigen verzoek van Penningmeester Cor Warmoeskerken, terwijl er nog geen vervanger kon worden gevonden. Door taakverschuivingen binnen het Bestuur zal het financieel beheer voorlopig door Bert Gall worden gecontinueerd.

Wim Laauwen heeft vrijwel 10 jaar een spilfunctie in de werkgroep Nieuwe baan behartigd.

In de commissies zien we dat Jos Melief het voorzitterschap van de I&O overdraagt aan Clemens Stricker, Herman Langendijk heeft de taak van consul voor de Stichting Handicart overgenomen van Jan Groenendijk en Wierd Miedema. Peer de Wit versterkt de GVB commissie en Hannie Hoekstra gaar de ledenadministratie voeren samen met Paul Smit o.l.v. de Secretaris. De Voorzitter wenste hen succes.

6. Begroting en contributie 2009

Secretaris Bert Gall meldde dat hij de begroting met de teruggetreden Penningmeester heeft opgesteld en nu ook het financieel jaar 2008 zal afsluiten en deze begroting b.a. Cor Warmoeskerken aan deze ledenvergadering voorlegt, zie bijlage 2.

Enige vragen werden behandeld:

- **Jan de Zeeuw**; vroeg naar de gang van zaken m.b.t. elektragebruik op het sportpark.

Er was inderdaad aanleiding om in de Sportstichting de verbruiksmeting en de kostenverdeling op nieuw te onderzoeken. Wij verwachten geen belangrijke verschillen te vinden.

- **Jaap Hoekzema** vroeg naar de targets m.b.t. het eigen vermogen.

Het al jaren vigerende beleid (max.~ jaaromzet) wordt momenteel heroverwogen omdat de vooruitzichten - onder meer t.a.v. investeringen voor de voorbereiding van de nieuwe baan en de verwachting m.b.t. de huidige baan - zijn gewijzigd. Ook de toegenomen personeelskostenrisico's vergen additionele reserves. De inkomstenderving door de incassokorting in 2009 bij gelijkblijvende contributie en verwacht ledental duidt inderdaad op gepland afremmen van de vermogensgroei.

- **Jan de Zeeuw** informeerde naar de voortgang m.b.t. de voorgenomen vermindering van het relatief grote aantal contributievrijgestelden.

Bert verwachtte al m.b.t. de contributie 2009 stappen te nemen. Hij wees ook op het grote aandeel jeugd die relatief weinig bijdragen aan de inkomsten. Dat is echter geen reden voor terughoudend aannamebeleid; integendeel het steunt ons beleidspunt "golven met het gezin".

De begroting werd bij acclamatie goedgekeurd. De contributie blijft ongewijzigd. Er wordt een eenmalige korting van 8% verleend indien een machtiging voor automatische machtiging is verkregen.

De voorzitter dankte Bert en b.a. Cor voor het gedegen werk en verwacht dat Bert Gall het financieel beheer vlot kan overnemen aangezien hij, sinds zijn rol in het oplossen van de calamiteiten indertijd en als systeembeheerder van ondermeer ons boekhoudprogramma, al die tijd op de achtergrond in beeld is gebleven.

7. Jaarplan 2009.

Voorafgaand aan de presentatie aan de hand van een PP presentatie ging de Voorzitter in op de algemene problematiek van onze kaderontwikkeling. De fel gestelde oproepen in o.m. de Golfson hebben geleid tot enkele positieve reacties, maar veel te weinig. Hij introduceerde Wim Jansen. Wim zal stage lopen in het Bestuur om van beide zijden te mogelijkheden te verkennen.

De Voorzitter meldde dat het Bestuur nu serieus denkt aan zodanige herstructurering dat bestuurs- en beheerswerkzaamheden door gesalarieerden kunnen worden uitgevoerd. Uiteraard zal dat gevolgen hebben voor de kostenstructuur.

De eerder gemelde aanpassing van de taakverdeling binnen het Bestuur wordt voortgezet tot is voorzien in de gerezen en aangekondigde vacatures, hopelijk vóór de volgende ledenvergadering.

De Voorzitter zal de taak m.b.t. voorbereiding nieuwe baan overnemen van Jaap Smit en Vicevoorzitter Henk van Kooijk is sinds dit voorjaar in plaats van Jaap Smit onze vertegenwoordiger in het bestuur van de Sportstichting.

Jaap Smit neemt het secretariaat van Bert Gall tijdelijk over behoudens de IT zaken en ledenadministratie, terwijl Bert Gall tijdelijk als Penningmeester zal optreden. Dat is tevens aanleiding voor meer integratie van de ledenadministratie met de financiële administratie.

De voordracht van de Voorzitter over de plannen voor 2009 is beknopt opgenomen in bijlage

3. Hij gaf gedetailleerde insiderinformatie en opinie over de ontwikkelingen in ons Gemeentebestuur m.b.t. de nieuwe baan en onze perspectieven op het Sportpark. Bij het verschijnen van dit verslag zal dat zijn achterhaald door besluiten van de Gemeente. Het standpunt van het Bestuur is ongewijzigd en conform de motie Mulder in de vorige ledenvergadering (zie de betreffende notulen).

- **Jos Melief mede namens Lex Sinot en ook Ger Stroeve** gingen in op de zorgen van de Voorzitter m.b.t. de geringe ambiance van ons clubhuis. Zij stellen voor om met dit gezelschap een onderzoek te doen naar de mogelijkheden tot verbetering en om daar ook het voormalige clubhuisje van de Atletiekclub in mee te nemen.

De voorzitter gaf aan dat in het Bestuur dergelijke ideeën ook zijn onderzocht maar geeft graag de ruimte aan een nieuw onderzoek. Echter afgezien van de technische en juridische haalbaarheid zijn bouwkundige ingrepen tot nu toe veel te duur gebleken ten opzichte van de mogelijke effecten en de daarvoor nodige contributieverhoging. Daarbij is het, mede gezien de tanende belangstelling voor vrijwilligerswerk, onzes inziens onhaalbaar om een eigen horeca-exploitatie te doen.

Vicevoorzitter Henk van Kooijk meende dat, op grond van zijn ervaring met de samenwerking van ons Bestuur met Tennis en Hockey wij de huidige gang van zaken moeten koesteren omdat het zondermeer voorziet in de primaire behoeften van onderdak, sanitair en betaalbaar verteer.

- **Carel Swinkels** informeerde naar het beleid ten aanzien van het ledental.

De Voorzitter herhaalde dat onze club van meet af een opleiding- en doorstroomclub is. Er is een evenwicht in de in- en uitstroom omdat we actief werven met een unieke opleiding in clubverband. Deze stroom is al jaren ca 12% van het ledental. Bij de huidige omvang en samenstelling van het ledenbestand (gem. 650) is er net voldoende volume voor onze opleidingscapaciteit. Er is geen bijzondere resp. beïnvloedbare trend gevonden bij exit interviewing.

Het handhaven van dit evenwicht vereist dat we voortdurend onze performance als golfclub met beperkte faciliteiten moeten perfectioneren en promoten.

Hij besloot met de constatering dat we daarover bepaald niet somber over hoeven te zijn en dankt allen die daar bij betrokken zijn.

8. Voordracht Pro's

Dit werd een geanimeerde toets van onze kennis van het golfspel en de golfwereld.

9. Nobra-competitie 2009

Bert Vahl riep, naar aanleiding van zijn eigen goede ervaring als beginner in de Nobra-competitie, de leden op om deel te nemen aan de competitie 2009. Tevens deed hij, naar aanleiding van goed

ontvangen introductie- en promotie wedstrijd voor de Nobra-competitie, het voorstel dat in het activiteiten programma op te nemen.

De Voorzitter dankte Bert c.s. voor dit initiatief, steunde het voorstel want het past in de jaarplannen van het Bestuur, en wenste goede resultaten in de competitie.

10. Rondvraag

- **Wim Laauwen** adviseerde om de e-mail nieuwsbrief structureel toe te passen.

Bert Gall meldde dat dit een lang gekoesterde wens is die recent pas mogelijk is geworden met ons systeem voor ledenadministratie. Van ruim 70% van de leden is het e-mailadres bij de ledenadministratie bekend en de leden kunnen zelf dat adres up-to-date houden via de pagina Leden login van de website.

- **Jan de Zeeuw** meende dat de laatste tijd er meer sprake is van no-show na opgave voor deelname aan wedstrijden en pleit voor strengere straffen.

Henk van Kooijk antwoordde dat de Weco er boven op zit maar dat zijns inziens er nu geen aanleiding is voor harder optreden.

- **Hans Smits** adviseerde in aansluiting op de vraag van Carel Swinkels om structureel vertrekredenregistratie en statistiek bij te houden..

Bert Gall meldde dat zo iets in vorige perioden regelmatig gebeurde en dat je iedere keer dezelfde waarschijnlijke vertrekredenen ziet. alsmede bevestiging van ons beleid m.b.t. doorstroming. Het bijhouden van een statistiek over de jaren is nogal wat werk maar hij wil alsnog bezien of we dat weer kunnen gaan doen.

11. Sluiting

Als laatste spreker sloot de Voorzitter de vergadering om 22:35 uur met dankzegging aan alle aanwezigen voor hun aandacht en nodigde hen uit voor een samenzijn aan de bar.

4 november 2008

Jaap Smit (notulist)

Bert Gall (secretaris)

Akkoord: Jaap Bochove (voorzitter)

Bijlage 1 Benoemingen (bestuur en commissies)

- **uitgetreden** (huldiging op nieuwjaarsreceptie)
 - Jan Groenendijk (Handicartconsul)
 - Harrie van der Heijden, (I&O commissie)
 - Wierd Miedema (Handicartconsul)
 - Jos Melief (voorzitter I&O commissie)
 - Cor Warmoeskerken (penningmeester Bestuur)
 - Wim Laauwen (Werkgroep nieuwe baan)
- **toegetreden**
 - Hannie Hoekstra (Ledenadministratie)
 - Herman Langendijk (Handicartconsul)
 - Clemens Stricker (voorzitter I&O commissie)
 - Peer de Wit (GVB commissie)

Bijlage 2

Begroting Golfclub Son 2009

omschrijving	2007	2008	2008	2009
	jaarrekening	begroting	prognose	begroting
baten				
Contributie-opbrengsten.	188.929	189.500	195.055	175.650
kasontvangsten	29.192	11.100	22.000	12.000
commissieopbrengsten	14.978	14.200	14.700	15.300
overige opbrengsten	2.346	1.500	5.000	4.100
totaal baten	235.455	216.300	236.815	207.050
lasten				
huur accommodatie	15.198	15.600	19.000	18.300
baangebonden	79.102	113.600	98.700	109.900
bestuur & adm.	8.893	12.600	11.600	12.200
commissies	18.136	19.700	17.300	21.600
publicaties	8.012	8.000	5.200	3.400
automatisering	4.322	8.500	5.600	7.500
ledenwerving	2.841	4.000	3.000	4.000
contributie NGF	9.860	10.800	10.600	10.800
diverse onvoorzien.	1.440	2.500	0	2.500
afschrijvingen&reserveringen	25.755	21.000	19.200	21.700
totaal lasten	173.559	216.300	190.200	211.900
exploitatie resultaat	61.886	0	46.615	-4850

Toelichting

De totalen van de jaarrekening 2007 en de prognose 2008 zijn nagenoeg gelijk met betrekking tot de inkomsten. De uitgaven worden in 2008 ca. 15.000 minder geschat dan in 2007, waardoor naar verwachting wederom een groot positief exploitatieresultaat zal ontstaan van bijna € 47.000 (ca. 15.000 minder dan in 2007). Er blijkt dus weer tamelijk conservatief begroot te zijn. Dat laatste is ook noodzakelijk omdat de inkomsten bepaald worden door het aantal leden, dat per jaar verloopt met meer dan 10%. De laatste jaren zijn we er in geslaagd het aantal leden op peil te houden door een agressieve acquisitie met de nadruk op golfen is niet duur bij Golfclub Son. Het blijft een vraag of we het gunstige resultaat de komende jaren kunnen volhouden.

In 2008 zijn eenmalig onder cashontvangsten een bedrag van ruim € 10.000 geboekt, wat een meevaller betreft uit 2007 t.g.v. een lagere doorbelasting van kosten door de Sportstichting HTC.

In de totale kosten vormt het baanonderhoud het leeuwendeel. In 2008 waren we uitgegaan dat we een greenkeeper het gehele jaar in eigen dienst zouden hebben. In werkelijkheid is het contract pas ingegaan op 1 juni. Dat leidde tot lagere kosten.

Het zuinige beleid van de afgelopen jaren is verder voortgezet, waardoor in 2008 ca. € 16.000 minder kosten worden verwacht dan de begroting aangaf.

De begrote kosten in 2009 wijken niet in belangrijke mate af van de begroting 2008 met uitzondering van de reservering voor vermogensvorming die op nul is gezet, zie hieronder. Het Bestuur acht het eigen vermogen incl. bestemmingsfondsen aan het einde van 2008 hoog genoeg (ca. € 75.000) tegenover potentiële risico's verbonden aan de clubactiviteiten, waarbij wederom het baanonderhoud de belangrijkste factor is. Afschrijvingskosten zijn belangrijk verhoogd o.a. door aanschaf van een tweedehandse fairway maaier (€ 17.000) en vervanging van het (asbesthoudende) dak van de afslaghut. Aan de inkomstenzijde is uitgegaan van substantieel minder contributie-inkomsten door aanpassing van de contributiehoogte bij een gelijk aantal leden waarop is begroot (zie hieronder). De gunstige financiële

situatie van de club zou bij de nieuwe begroting aanleiding hebben kunnen geven om de contributie voor 2009 te verlagen. Met het oog op toenemende kosten in de komende jaren en de onzekerheid over het aantal leden zou dit een verkeerd signaal zijn naar de leden. Het Bestuur heeft er daarom voor gekozen de contributie gelijk te houden aan die voor 2008, maar een eenmalige hoge korting (8%) te geven aan alle leden die een machtiging tot automatische incasso geven. We hopen dat nagenoeg 100% daartoe dan ook zal overgaan, zij het dat dit voor het Bestuur belangrijke thema pas in 2009 volledig gerealiseerd zal zijn omdat vanaf 2010 lidmaatschap slechts mogelijk zal zijn met een afgegeven machtiging. Als resultante van inkomsten en uitgaven wordt in 2009 wordt een klein negatief exploitatiesaldo van ca. € 5.000 begroot.

Overzicht afschrijvingen en reserveringen

omschrijving	2007	2008	2008	2009
	jaarrekening	begroting	prognose	begroting
afschrijv. & reserv.				
afschrijvingen	12.755	8.000	6.200	13.200
res. vervanging	5.000	5.000	5.000	5.000
res. nieuwe baan	3.500	3.500	3.500	3.500
res. vermog.vorming	4.500	4.500	4.500	0
subtotaal	25.755	21.000	19.200	21.700

Ontwikkeling ledenaantal 2009

soort leden	01-01-2009	01-01-2008	1-11-2008
	begroot	werkelijk	werkelijk
gewone leden	524	529	579
homeclub elders leden	46	51	50
jeugdleden	55	45	64
junior leden	5	5	5
subtotaal	630	630	698
algemene leden	2	2	2
niet betalende leden	13	13	13
subtotaal	645	645	711
<i>aanmeldingen</i>	<i>in 2009</i>		<i>(in 2008)</i>
leden excl. jeugdleden	50		(74)
jeugdleden	20		(20)
totaal 31-12	715		

Bijlage 3

Jaarplan 2009

taakverdeling bestuur

- JB / voorzitter: algemeen, voorzitter CVO, nieuwe baan, kader, perszaken, ledenwerving, sponsoring, Pro's, NGF, NGP en Overheid
- JS / secretaris a.i.: secretariaat, Golfson, website
- BG / penningmeester a.i.: financiën, ledenadmin, personeel, verzekeringen, IT/systeembeheer
- HvK / vicevoorzitter WECO, Sportstichting HTC, clubhuis
- JD / lid: baanbeheer, onderhoud
- (PB / baanmanagement)

nieuwe baan

- 2 sporen aanpak ongewijzigd:
- Gemeente Son en club handhaven verhuisplan naar Bosgebied West.
- horizon 3-5 jaar (politiek beslist)
- welke alternatieve locatie? 14 locaties onderzocht maar Bosgebied West blijft de voorkeur
- ook onzekerheden bij alternatieven
- wordt vervolgd in LV maart 2009

sportpark HTC

- Gemeente gaat zelf voor bouw sporthal en exploitatie op de plaats van de Tennishal
- overleg Stichting HTC intern en met Gemeente intensief positief
- club claimt en behoudt eenzelfde ruimte op park
- evt.erschikking van ruimte vraagt goedkeuring LV (motie Mulder)
- oplossing clubhuisbeperking in onderzoek; eigen exploitatie met vrijwilligers is onhaalbaar.

beleidspunten

- ledenaantal handhaven; 2x per jaar wervingsactie.
- verhuisplan doorzetten: doel concurrerende 9 holes clubbaan
- financiële buffer voor verhuisplan, inkoop arbeid, advies en kennis
- baankwaliteit op peil houden met eigen greenkeepers en deskundig advies
- clubhuissituatie verbeteren in samenwerking met de andere verenigingen
- goede clubsfeer koesteren en stimuleren

knelpunten

- vernieuwing/verjonging bestuur
- schaarse vrijwilligers
- dus noodzaak tot meer inkoop = duurder
- mogelijk lagere kwaliteit